

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)> [(10)(2e)] (10)(2e)@minvws.nl]  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)> [(10)(2e)] (10)(2e)@minvws.nl]  
**From:** (10)(2e) <(10)(2e)> [(10)(2e)]  
**Sent:** Wed 4/29/2020 10:03:48 AM  
**Subject:** FW: Aangepaste offerte  
**Received:** Wed 4/29/2020 10:03:48 AM  
[Concept offerte projectleider gecombineerde KV Noord Nederland versie24 april.pdf](#)

Dag (10)(2e), wil jij even kijken naar deze offerte en dan vooral naar de financieel kant? Met deze ondersteuning was al rekening gehouden in het bestedingsplan (ondersteuning van de gecombineerde kleinschalige voorzieningen).  
 Op basis hiervan maak ik een offertevraag aan BMC.

@ (10)(2e): dit is een combivoorstel van Elker en de Noordelijke gemeenten.

Groet,  
 (10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)> @elker.nl>  
**Verzonden:** woensdag 29 april 2020 10:54  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)> [(10)(2e)] <(10)(2e)> @minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Aangepaste offerte

Dag (10)(2e),  
 Zoals beloofd hierbij de concept offerte. Later vandaag verwacht ik de definitieve.  
 Gr. (10)(2e)

Met vriendelijke groet,

Drs. (10)(2e)  
 Hoofd Behandeling & Opvoeding

T: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)  
 M: (10)(2e) (10)(2e)  
 E: (10)(2e) @elker.nl  
 BIG nr: (10)(2e)

Hoogeweg 9  
 Postbus 274, 9700 AG Groningen

 Jeugdhulp  
& onderwijs  
[www.elker.nl](http://www.elker.nl)

*Elker Jeugdhulp & onderwijs is de nieuwe naam van Elker Jeugd- & opvoedhulp en Het Poortje Jeugdinstellingen.*

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)> @bmc.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 24 april 2020 13:49  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)> @elker.nl>  
**Onderwerp:** Aangepaste offerte

Dag (10)(2e),

Zie bijgaand de aangepaste offerte. De feedback die ik van je kreeg heb ik hierin verwerkt.

De prijs is daarmee wel wat omhoog gegaan. Dit heeft ermee te maken dat ik op basis van de feedback de indruk krijg dat er nog best wat werk te doen is als het gaat om definiëren van wat we willen realiseren, definiëren van de scope van de opdracht m.b.t. het te ontwikkelen plan van aanpak (wat nemen we daarin wel/niet mee, hoe verhoudt het zich tot transformatieplan

jeugdZorgPlus) en een stukje draagvlak / verwachtingsmanagement wat de nodige (extra) afstemming zal vergen vanuit de rol van de procesmanager. Ik voorzie bijvoorbeeld behoorlijk wat schakelen tussen partijen om te komen tot een gemeenschappelijke 'productbeschrijving' van de KV en de doelstellingen/randvoorwaarden/uitgangspunten die daarbij horen. Dit vormt belangrijke basis voor het uiteindelijke plan van aanpak en kost nu misschien iets meer tijd (en geld) maar dat levert je verderop in het proces veel op.

De extra tijd zit nu vooral in:

- documentenstudie: ik zie dat men veel waarde hecht aan het samenbrengen van wat er al ligt / loopt en het proces van ontwikkeling van kleinschalige voorziening. Dat is natuurlijk sowieso wel belangrijk, maar de reacties maken dat ik het van belang vindt dat wij heel goed op de hoogte zijn van alle stukken, besluiten, visies, etc. die er al zijn, hoe die met elkaar samenhangen, in hoeverre die samenhang al 'georganiseerd' is en wat dat eventueel nog vraagt in de context van onze opdracht, etc.
- Analyse: hierin heb ik een onderdeel toegevoegd, namelijk het samen met stakeholders ontwikkelen van een 'productbeschrijving' van de gecombineerde KV. Dit vormt belangrijke basis voor het uiteindelijke plan van aanpak.
- Analyse: ik heb meer tijd ingeruimd voor de afstemming met stakeholders, ook over de uitkomsten van de analyse. Zijn de conclusies die wij trekken herkenbaar? Missen we nog ergens iets? Doen we voldoende recht aan wat er leeft? etc. Dat is erg van belang in het begin van het proces. Het gaat dan niet alleen om de partijen die al behoorlijk zijn aangehaakt maar juist ook om partijen die misschien nog wat verder af staan (denk aan individuele gemeenten en ambtenaren daarbinnen die misschien nog niet actief betrokken zijn geweest). Ik heb dus ook extra tijd ingeruimd om respondenten die nog niet zo op de hoogte zijn bij te praten, hen van info te voorzien, uit te vragen welk beeld het bij hen oproept, misschien ook wat leesvoer geven alvorens een tweede gesprek te voeren, etc (zit ook deels in het vooronderzoek).

Ik heb de bespreekpunten onderaan de offerte even laten staan, waarbij ik het stuk rond bestuurlijke besluitvorming nader heb uitgewerkt (mogelijke inzet van ons en daaraan verbonden kosten). Ter bespreking dinsdag lijkt me.

Tot zover! Mocht het vragen opleveren kun je bellen. Ik werk maandag ook.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

(10)(2e)

**BMC**

Databankweg 26 D  
3821 AL Amersfoort

T (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

M (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)

(10)(2e) @bmc.nl

[www.bmc.nl](http://www.bmc.nl)

Volg onze nieuwe LinkedIn-bedrijfspagina: <https://www.linkedin.com/company/bmc-adviesbureau>



The information contained in this e-mail communication is solely intended for the person/legal person to whom it has been sent, and as it may contain information of a personal or confidential nature, it may not be made public by virtue of law, regulations or agreement. If someone other than the intended recipient should receive or come into possession of this e-mail communication, he/she will not be entitled to read, disseminate, disclose or duplicate it. If you are not the intended recipient, you are requested to inform the sender of this e-mail message of this immediately, and to destroy the original e-mail communication. Neither Randstad Holding nv nor its subsidiaries accept any liability for incorrect and incomplete transmission or delayed receipt of this e-mail.

**Disclaimer:**

De informatie verzonden in dit e-mail bericht (en bijlagen) is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n). De informatie in dit e-mailbericht (en bijlagen) kan vertrouwelijk van aard zijn. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) is verboden. Indien u dit bericht ten onrechte ontvangt, wordt u verzocht de inhoud niet te gebruiken maar de afzender direct te informeren en het bericht daarna te verwijderen. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van de in de e-mail ontvangen informatie aan derden is niet toegestaan. Elker Jeugdhulp & onderwijs staat niet in voor de juiste en volledige

overbrenging van dit e-mail bericht (en bijlagen), noch voor de tijdige ontvangst daarvan. Externe e-mail wordt door Elker Jeugdhulp & onderwijs niet gebruikt voor het aangaan van verplichtingen.